

หน้าห้อง รอง ทบ. (ผู้ควบคุม)
 เลขรับ..... 387
 วันที่..... 8 เม.ย. 2559
 เวลา..... 12.58

7152
 - 8 เม.ย. 2559
 11.27

กรมทรัพย์สินทางปัญญา
 เลขรับ..... 6493
 วันที่..... 8 เม.ย. 2559
 เวลา..... 10.04

บันทึกหน้าเรื่อง

กองแผนงาน กรมทรัพย์สินทางปัญญา

เรื่อง รายงานการประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

เลขที่และวัน เดือน ปี ของหนังสือ ๐๒/๔๔๘ = 8 เม.ย. 2559

เลขที่และวัน เดือน ปี ของ ทบ.

วัน เดือน ปี ที่รับเรื่อง.....

ลำดับที่	ส่ง			รับ			หมายเหตุ
	หน่วยส่ง	ผู้ส่ง	วัน เดือน ปี ที่ส่ง	หน่วยรับ	ผู้รับ	วัน เดือน ปี ที่รับ	
๑	ฝ่ายแผนงานฯ	ก้องกนก	๗ เม.ย. ๒๕๕๙	แผนฝ่ายแผนงานฯ		ก้องกนก/ก้อง	
๒	หน.ฝ่ายแผนงานฯ	Wong	๗ เม.ย. ๒๕๕๙	งานธุรการ			
๓	งานธุรการ	Wong	๗ เม.ย. ๒๕๕๙	ผอ.กผ.			
๔	ผอ.กผ.	Oh	๗ เม.ย. ๒๕๕๙	ผอ.สบก.			
๕	พอ. ส้มก.		๗ เม.ย. ๒๕๕๙	ทอ. ตทท. (ผู้ควบคุม)			
๖	คณ.ททท. ๓๐๖ อทท. (สาวอนันต์)		11 เม.ย. 2559	อทท.			S/O
๗	คณ.ททท. อทท.		18 เม.ย. 2559	กท.			
๘	พท. กผ.	Oh	18 เม.ย. 2559	ผ.แผนงานฯ			
๙							
๑๐							
๑๑							หน้าห้อง อทท. เลขรับ..... 2532
๑๒							วันที่..... 11 เม.ย. 2559
๑๓							เวลา..... 16.25
๑๔							
๑๕							
๑๖							
๑๗							
๑๘							
๑๙							
๒๐							



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน กรมทรัพยากรน้ำบาดาล โทร.๐ ๒๒๙๙ ๓๙๔๐ โทรสาร ๐ ๒๒๙๙ ๓๙๔๑
ที่ ๐๒/๕๕๙ วันที่ ๙ เมษายน ๒๕๕๙

เรื่อง รายงานการประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการ
ให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

เรียน อทบ. ผ่าน รอง อทบ.(สุวัฒน์)

ตามหนังสือ กผ.ที่ ๐๒/๑๒๑๑ ลงวันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ อทบ.อนุมัติให้ กผ.จัดประชุม
เชิงปฏิบัติการโครงการสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการให้ประสบความสำเร็จ
อย่างมีประสิทธิภาพ ระหว่างวันที่ ๑๖-๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรม ภูวนาลี รีสอร์ท เขาใหญ่ ถนนธนะรัชต์
ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.๒๕๕๙ แผนงานบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กิจกรรมหลักที่ ๔ จัดทำนโยบายและแผนมาตรการ
ด้านทรัพยากรน้ำบาดาล กิจกรรมย่อยที่ ๔.๑ ประสานแผนงาน โครงการ งบประมาณโครงการสำคัญ
ตามนโยบาย งบดำเนินงาน ของกองแผนงาน วงเงิน ๓๖๗,๐๐๐ บาท (สามแสนหกหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) นั้น

บัดนี้ การประชุมเชิงปฏิบัติการดังกล่าว สำเร็จบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ทุกประการ
และได้จัดทำรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว (เอกสารแนบ) เพื่อเป็นการถ่ายทอด เผยแพร่ และแลกเปลี่ยน
องค์ความรู้ อันเป็นประโยชน์ต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานของผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงเห็นควรประชาสัมพันธ์
ให้สำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ และสทบ.เขต ๑-๑๒ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไประาบ และนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป
ทั้งนี้ ได้แนบดัดจริตไฟล์รายงานการประชุมฯ ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ของ สำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์ และ
สทบ.เขต ๑-๑๒ หรือสามารถดาวน์โหลดได้ที่ <http://plan.dgr.go.th/>

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวดวงมณี จันเต็ม)
ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ผ.แผนงานฯ
- อ.วิมลวรรณใจดี อทบ. ONV.

(นางสาวดวงมณี จันเต็ม)
ผู้อำนวยการกองแผนงาน
18 เม.ย. 2559

(นายสุพจน์ เจริญสวัสดิพงษ์)
อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

18 เม.ย. 2559



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน กรมทรัพยากรน้ำบาดาล โทร. ๐ ๒๒๙๙ ๓๙๕๐ โทรสาร ๐ ๒๒๙๙ ๓๙๕๑
ที่ ๐๖/๑๗๑๑ วันที่ ๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขออนุมัติจัดประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการ
ให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

เรียน อทบ. ผ่าน รอง อทบ.(สุวัฒน์)

เรื่องเดิม

ตามที่ กผ.ได้รับอนุมัติจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ แผนงาน
บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กิจกรรมหลักที่ ๔ จัดทำนโยบายและแผนมาตรการด้านทรัพยากรน้ำบาดาล
กิจกรรมย่อยที่ ๔.๑ ประสานแผนงาน โครงการ งบประมาณโครงการสำคัญตามนโยบาย งบดำเนินงาน
ในวงเงิน ๔๓๐,๐๐๐ บาท เพื่อจัดประชุมเชิงปฏิบัติการด้านแผนงานและยุทธศาสตร์ นั้น

ข้อเท็จจริง

เพื่อให้แผนงานและโครงการต่างๆ โดยรวมของกรมทรัพยากรน้ำบาดาลมีการใช้ทรัพยากร
อย่างเหมาะสมที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณ บุคลากร เวลา รวมทั้งการบริหารแผนงานและโครงการต่าง ๆ
เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าประสงค์อย่างมั่นใจ เห็นควรจัดประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการสร้างความเข้มแข็ง
ในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพระหว่างวันที่ ๑๖-๑๘
ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ โรงแรม ภูวนาลี รีสอร์ท เขาใหญ่ ถนนธนะรัชต์ ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัด
นครราชสีมา

ข้อพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรด

๑. อนุมัติให้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการแผนงาน
และโครงการ ให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพโดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ แผนงานบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กิจกรรมหลักที่ ๔ จัดทำนโยบายและแผน
มาตรการด้านทรัพยากรน้ำบาดาล กิจกรรมย่อยที่ ๔.๑ ประสานแผนงาน โครงการ งบประมาณโครงการสำคัญ
ตามนโยบาย งบดำเนินงาน ของกองแผนงาน วงเงิน ๓๖๗,๐๐๐ บาท (สามแสนหกหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)
รายละเอียดตามเอกสารแนบ

๒. เรียนเชิญท่านให้เกียรติเป็นประธานในการเปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ พร้อมมอบนโยบาย
ตามกำหนดการที่แนบ

๓. ลงนามในหนังสือเชิญประชุม/หนังสือเรียนเชิญวิทยากร ที่แนบ

อนุมัติ
ลงนามแล้ว

(นายสุวัฒน์ เป็ยบึงจ้อย)

รองอธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

รักษาการแทนอธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบาดาล

(นายจิตรกร สุวรรณเลิศ)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน

รักษาการในตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านวิจัย

และพัฒนาทรัพยากรน้ำบาดาล

โครงการสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการ ให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

๑. หลักการและเหตุผล

กระบวนการวางแผนเป็นการกำหนดทิศทาง หรือแนวทางการดำเนินงานในอนาคตขององค์กร เน้นกระบวนการ และจุดมุ่งหมายรวมที่หน่วยงาน หรือองค์กรมุ่งหวังให้เกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้การบริหาร และการจัดการขององค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนการปฏิรูประบบราชการตาม แผนปฏิรูประบบบริหารภาครัฐ มุ่งเน้นให้หน่วยงานภาครัฐมีการใช้แผนกลยุทธ์ของส่วนราชการและ การตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ของงาน เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีแนวทางและทิศทางที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบ ผลสัมฤทธิ์ของงานได้ ซึ่งแผนกลยุทธ์ดังกล่าว สามารถที่จะปรับเปลี่ยนได้ตลอดเวลา เพื่อให้สอดคล้องกับ นโยบายของรัฐบาล กระทรวง และกรม

ทั้งนี้ การวางแผนที่อาจเกิดความไม่แน่นอนขององค์กร คือ ขาดการประสานงานที่ดีในการ วางแผนงาน รวมทั้งการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ขาดการวิเคราะห์ความเสี่ยงหรือการบริหาร แผนงานในเชิงรุก เพื่อป้องกันปัญหาในภายหน้าอย่างมีระบบ เช่น ไม่มีการชี้ปัจจัยเสี่ยงจากกิจกรรมหลักที่มี ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมาย หรือปัจจัยสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จ ตามแผนงานระยะเวลาของแผนงาน และโครงการสั้นหรือยาวเกินไปไม่สัมพันธ์กับทรัพยากรที่มีอยู่ไม่มีการศึกษาความเป็นไปได้ก่อนจัดทำแผนงาน อย่างจริงจัง บุคลากรที่จำเป็นต้องเข้าร่วมในโครงการมีไม่เพียงพอ ขอบข่ายงานมีการเปลี่ยนแปลงตาม สภาพแวดล้อมที่ไม่คาดหมายมาก่อน ซึ่งอาจจะเกิดจากขาดการบริหารความเสี่ยงประกอบการวางแผนงาน อย่างเหมาะสม ไม่มีแผนงานผูกเงินรองรับการกำหนดตารางเวลาของการปฏิบัติงานตามกิจกรรมต่าง ๆ ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่พึงต้องปฏิบัติ เพื่อบรรลุแผนงานตามทรัพยากรที่กำหนดขาดการรายงาน และ การติดตามแผนงานของผู้ที่เกี่ยวข้องมีแผนงานและโครงการใหม่ที่มีระดับความสำคัญเร่งด่วนมากกว่า ซึ่งใน แต่ละปีงบประมาณหน่วยงานจะต้องนำแผนกลยุทธ์ที่ทันสมัยมาแปลงไปสู่การปฏิบัติ โดยการจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ เพื่อเป็นการกำหนดทางเลือก หรือแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน รวมทั้ง การกำหนดวิธีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดไว้ล่วงหน้า แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติตามแผนงานและโครงการที่วางไว้ และนำไปสู่เป้าหมาย เดียวกัน คือความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้แผนงานและโครงการต่างๆ โดยรวมของกรมทรัพยากรน้ำบาดาล มีการใช้ทรัพยากร อย่างเหมาะสมที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณ บุคลากร เวลา รวมทั้งการบริหารแผนงานและโครงการต่าง ๆ เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าประสงค์อย่างมั่นใจ จึงได้จัดทำโครงการสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ แผนงานและโครงการให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และเพิ่มศักยภาพการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการ บริหารจัดการแผนงานและโครงการให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. เพื่อให้การจัดทำงบประมาณ แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ และ การพิจารณาของผู้เกี่ยวข้องมีคุณภาพ จากกรณีข้อมูลเพียงพอเพื่อใช้ในการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหาก องค์กรมีงบประมาณจำกัด

๓. เพื่อสร้างเครือข่ายส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคในการบริหารแผนงานและงบประมาณ
๔. เพื่อการติดตามผลการดำเนินงาน การใช้จ่ายงบประมาณ และบริหารงบประมาณในเวลาที่เหมาะสมและควบคุมโครงการ และรายงานเพื่อการเปรียบเทียบผลที่ได้อย่างชัดเจน
๕. เพื่อให้กระบวนการบริหารในลักษณะของการป้องกัน และแก้ไขปัญหา ในระหว่างการดำเนินการโครงการ เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงควบคู่กันไปด้วย

๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรกรมทรัพยากรน้ำบาดาล	จำนวน ๗๐ คน
๑. ผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติ	จำนวน ๔๖ คน
๒. วิทยากร	จำนวน ๗ คน
๓. เจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการ	จำนวน ๑๐ คน
๔. ผู้ร่วมดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ผู้สังเกตการณ์ และผู้ติดตาม	จำนวน ๗ คน

๔. ระยะเวลาดำเนินงาน

ระหว่างวันที่ ๑๖-๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๘

๕. พื้นที่ดำเนินการ

โรงแรม ภูวนาลี รีสอร์ท เขาใหญ่ ถนนธนะรัชต์ ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

๖. งบประมาณ

วงเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๓๖๗,๐๐๐ บาท (สามแสนหกหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ แผนงานบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ กิจกรรมหลักที่ ๔ จัดทำนโยบายและแผนมาตรการด้านทรัพยากรน้ำบาดาล กิจกรรมย่อยที่ ๔.๑ ประสานแผนงาน โครงการ งบประมาณโครงการสำคัญตามนโยบาย งบดำเนินงาน ของกองแผนงาน (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

๗. วิทยากร และวิธีการฝึกอบรม

ประชุมเชิงปฏิบัติการ การบรรยาย และกิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ โดยได้รับเกียรติวิทยากรจากสำนักงบประมาณ มหาวิทยาลัยรามคำแหง และสถาบัน เทรนนิง ดีไซน์

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้เข้าร่วมประชุมสร้างความเข้มแข็ง และเพิ่มศักยภาพการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ผู้เข้าร่วมประชุมจัดทำงบประมาณ แผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ และการพิจารณาของผู้เกี่ยวข้องมีคุณภาพ จากการมีข้อมูลที่เพียงพอเพื่อใช้ในการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากองค์กรมีงบประมาณจำกัด

๓. ผู้เข้าร่วมประชุมสร้างเครือข่ายส่วนกลาง และส่วนภูมิภาคในการบริหารแผนงานและงบประมาณ

๔. ผู้เข้าร่วมประชุมติดตามผลการดำเนินงานการใช้และบริหารงบประมาณในเวลาที่เหมาะสมและควบคุมโครงการ และรายงานเพื่อการเปรียบเทียบผลที่ได้อย่างชัดเจน

๕. ผู้เข้าร่วมประชุมสร้างกระบวนการบริหารในลักษณะของการป้องกัน และแก้ไขปัญหาในระหว่างการดำเนินการโครงการ เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงควบคู่กันไปด้วย

๙. การประเมินผลการฝึกอบรม

๑) ประเมินผลผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการฯ โดยการสังเกตการณ์ สอบถาม และซักถาม

๒) ประเมินผลผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการฯ จากแบบสอบถามหลังการฝึกอบรม

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ กองแผนงาน

กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ
โครงการสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการแผนงานและโครงการ
ให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ
ระหว่างวันที่ ๑๖-๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๘
โรงแรม ภูวนาลี รีสอร์ท เขาใหญ่ ถนนธนะรัชต์ ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

วันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๕๘

- ๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น. ลงทะเบียน
- ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. กล่าวรายงาน โดย ผู้อำนวยการกองแผนงาน
- ๑๐.๔๕ - ๑๑.๐๐ น. กล่าวเปิดการประชุม โดย อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- ๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. มอบนโยบายแผนยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศในช่วงปี พ.ศ.๒๕๕๘-๒๕๕๙ โดย อธิบดีกรมทรัพยากรน้ำบาดาล
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์เพื่อสร้างเครือข่าย
โดย อาจารย์ประกาศิต สพฤกษ์ศรี และคณะ
- ๑๖.๐๐ - ๑๘.๐๐ น. ชี้แจงแนวทางการบริหารโครงการ โดย ผู้อำนวยการกองแผนงาน
- ๑๘.๓๐ น. รับประทานอาหารเย็น

วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๕๘

- ๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น. ลงทะเบียน
- ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. กลยุทธ์การวางแผนงานและการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ
โดย อาจารย์วรพชร ดิษยะศริน
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. แนวทางการจัดหางบประมาณ และปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐
โดย นายน้อง เจริญนาค นักวิเคราะห์งบประมาณชำนาญการพิเศษ และคณะ
- ๑๖.๐๐ - ๑๘.๐๐ น. กิจกรรมปฏิบัติการ : การจัดหางบประมาณ
- ๑๘.๓๐ น. รับประทานอาหารเย็น
- ๑๘.๓๐ - ๒๐.๓๐ น. ระดมความคิดเห็นแนวทางการวางแผนและการบริหารโครงการ

วันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๘

- ๐๗.๓๐ - ๐๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า
- ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. ระดมความคิดเห็นแนวทางการวางแผนและการบริหารโครงการ
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น. กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์/สทบ.เขต ๑-๑๒
- ๑๔.๔๕ - ๑๖.๐๐ น. ตอบข้อซักถาม และสรุปผลการประชุม
- ๑๖.๐๐ - ๑๖.๓๐ น. ปิดการประชุม

หมายเหตุ

๑. กำหนดการและวิทยากรอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
๒. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่มว่าง เวลา ๑๐.๓๐ น. และ ๑๔.๓๐ น.